



موضوع قرارداد:

انجام مطالعات بوم کسب و کار و بررسی ساختار پیشنهادی تأسیس شرکت غیردولتی و زیر مجموعه شرکت مادر تخصصی ساتکاب با مأموریت توسعه زیرساخت فناوری و هوشمند سازی به منظور مدیریت بهینه منابع، مصارف، ناترازی، تلفات و فناوری‌های نوین صنعت آب و برق

هدف:

هدف از این قرارداد، انتخاب یک شرکت واجد شرایط دارای تخصص در حوزه انرژی است تا نسبت به انجام مطالعات بوم کسب و کار جامع برای تأسیس یک شرکت غیردولتی جدید با مشارکت ذی‌نفعان در وزارت نیرو اقدام نماید. این شرکت جدید با بهره‌گیری از داده‌های تولید، مصرف، تلفات، اطلاعات کنتورهای هوشمند و سایر داده‌های عملیاتی شرکت‌های تابعه وزارت نیرو، در حوزه مدیریت هوشمند منابع انرژی، کاهش ناترازی و هدررفت منابع فعالیت خواهد نمود.

شرح خدمات:

۱. بررسی و تحلیل تطبیقی ساختارهای مختلف سازمانی و پیشنهاد مدل ساختاری مناسب برای تأسیس شرکت غیردولتی جدید با توجه به اهداف و مأموریت‌ها
۲. شناسایی، تحلیل و دسته‌بندی ذی‌نفعان کلیدی درون و بیرون وزارت نیرو و بررسی ظرفیت‌های آنها برای مشارکت راهبردی در تأسیس شرکت
۳. تحلیل جامع سناریوهای ممکن برای مشارکت ذی‌نفعان در قالب‌های مختلف شامل سهام‌داری،
۴. طراحی مدل مفهومی از بوم کسب و کار شرکت پیشنهادی با تمرکز بر نحوه درآمدزایی، تنوع خدمات قابل ارائه و ساختار هزینه/فایده
۵. بررسی الزامات قانونی، مقرراتی و حقوقی تأسیس شرکت و شناسایی مجوزهای مورد نیاز و فرایندهای
۶. تهیه بسته نهایی ارائه مدیریتی شامل گزارش کامل، اسناد تحلیلی، فایل‌های PowerPoint